

<p>I. С. Руснак, О. А. Меліхов</p> <p>Оборонна реформа в Україні: здобутки та горизонти Здійснено аналіз результатів проведення оборонної реформи в Україні, розглянуто шляхи й заходи її подальшої реалізації в контексті місця та ролі воєнної науки в забезпеченні ефективності подальших перетворень.</p> <p><i>Ключові слова: оборонна реформа, гібридна війна, оборонне планування, оперативні (бойові) спроможності, оборонний огляд.</i></p>	<p>I. S. Rusnak, O. A. Melikhov</p> <p>Defence Reform in Ukraine: achievements and horizons An analysis of the results of the defence reform in Ukraine, the ways and means of its further implementation, in the context of the place and role of military science in ensuring the effectiveness of further changes, are considered.</p> <p><i>Key words: defence reform, hybrid war, defence planning, operational (combat) capabilities, defence review.</i></p>
<p>Р. І. Тимошенко, М. М. Лобко</p> <p>Проблеми вдосконалення планування оборони України На підставі вивчення суджень вітчизняних та іноземних фахівців, воєнно-історичної літератури, історичного досвіду, досвіду АТО, а також з урахуванням особливостей відповідних положень національного законодавства викладено погляди та обґрунтовано пропозиції щодо розв'язання проблеми планування оборони України.</p> <p><i>Ключові слова: державна політика у сфері оборони, оборона України, система стратегічного планування, план оборони, органи військового управління, забезпечення оборони держави, керівництво у сфері оборони, організація стратегічного планування, світовий досвід війн.</i></p>	<p>R. I. Tymoshenko, M. M. Lobko</p> <p>Problems concerning improvement of planning of defence of Ukraine Based on a study of judgments of domestic and foreign experts as well as military history literature, historical experience, ATO experience, and taking into account the country-specific relevant provisions of the national legislation the article outlines and justifies views and proposals for solving the problem of planning of defence of Ukraine.</p> <p><i>Key words: national defence policy, defence of Ukraine, strategic planning system, defence plan, military command bodies, national defence assurance, defence management, strategic planning organization, world experience of wars.</i></p>
<p>В. П. Тютюнник, В. К. Горovenko</p> <p>Законодавство у сфері оборони України: стан, проблеми та шляхи реформування Здійснено оцінювання стану законодавства у сфері оборони України, узагальнено та проаналізовано існуючі в ньому проблеми й за результатами цього запропоновано шляхи реформування зазначеного законодавства.</p> <p><i>Ключові слова: оборона, оборонна реформа, законодавство, кодифікація.</i></p>	<p>V. P. Tiutiunyk, V. K. Horovenko</p> <p>Defence legislation of Ukraine: state, problems and ways of reform An estimation of the state of the national defence legislation of Ukraine was carried out, the problems existing there were summarized and analyzed, and ways of reforming the legislation were proposed.</p> <p><i>Key words: defence, defence reform, legislation, codification.</i></p>

<p>С. В. Свешніков, В. П. Бочарніков</p> <p>Воєнна політика: сутність і проблеми формування й реалізації</p> <p>У статті розглядається сутність воєнної політики, її місце в державній політиці, головні завдання, взаємозв'язок із категоріями воєнно-політичного аналізу, воєнно-політичної обстановки, воєнної могутності держави. Виявляється неповна відповідність між сутністю воєнної політики і функціями Міністерства оборони України як державного органу, відповідального за її формування й реалізацію.</p> <p><i>Ключові слова: воєнна політика, воєнно-політична обстановка, воєнна могутність, воєнна безпека, загроза, воєнний конфлікт, застосування воєнної сили.</i></p>	<p>S. V. Svieshnikov, V. P. Bocharnikov</p> <p>Military policy: the essence and problems of formation and implementation</p> <p>The article examines the essence of military policy, its place in national policy, the main tasks, the relationship with such categories as military-political analysis, military-political situation, military power of the state. There is an incomplete concordance between the essence of the military policy and the functions of the Ministry of Defence of Ukraine as a state body responsible for its formation and implementation.</p> <p><i>Key words: military policy, military-political situation, military power, military security, threat, military conflict, use of military force.</i></p>
<p>П. М. Сніцаренко, Ю. О. Саричев, В. А. Ткаченко, О. А. Мотузьяник</p> <p>Підсистема моніторингу інформаційного простору як необхідна складова системи протидії негативному інформаційно-психологічному впливу на особовий склад Збройних Сил України</p> <p>У статті викладено погляди на створення підсистеми моніторингу інформаційного простору для виявлення та оцінювання негативного інформаційно-психологічного впливу на особовий склад військ (сил) як складової системи протидії такому впливу на основі реалізації розробленої та верифікованої методики, що дає змогу проводити заходи випереджувального адекватного реагування.</p> <p><i>Ключові слова: негативний інформаційно-психологічний вплив, методика виявлення та оцінювання, верифікація, підсистема моніторингу інформаційного простору.</i></p>	<p>P. M. Snitsarenko, Yu. O. Sarychev, V. A. Tkachenko, O. A. Motuzianyuk</p> <p>The subsystem of monitoring of information space as a necessary component of the system of counteraction to negative informational and psychological impact on the personnel of the Armed Forces of Ukraine</p> <p>The article outlines views of the authors on creation of the subsystem of monitoring of information space to identify and assess the negative informational and psychological impact on the personnel of troops (forces) as a component of a system of counteraction to such influence on the basis of implementation of developed and verified methods, which allows to take measures of preemptive adequate response.</p> <p><i>Key words: negative informational and psychological impact, detection and evaluation methods, verification, subsystem of monitoring of information space.</i></p>

<p>Ю. В. Пунда</p> <p>Освіта – головна інвестиція в розвиток людського капіталу сектору безпеки і оборони України</p> <p>У статті проаналізовано суспільно-економічні тренди, які визначають об’єктивну необхідність трансформації системи забезпечення національної безпеки та впровадження найкращих світових практик у процес підготовки фахівців для сфери національної безпеки. Визначено основні шляхи розвитку людського капіталу сектору безпеки і оборони та запропоновано концептуальну схему структури освіти фахівців управління для системи національної безпеки, що ґрунтується на національному законодавстві та враховує підходи країн євроатлантичного безпекового простору.</p> <p><i>Ключові слова: людський капітал, сектор безпеки і оборони України, освіта фахівців для сфери національної безпеки.</i></p>	<p>Yu. V. Punda</p> <p>Education as the main investment in the development of human capital of the security and defence sector of Ukraine</p> <p>The article analyzes socioeconomic trends that determine the objective necessity of transformation of the national security system and implementation of the best world practices in education of national security professionals. The main ways of development of human capital for the security and defence sector are determined. A conceptual scheme of education for the national security management specialists, which is based on the national legislation and takes into account the Euro-Atlantic security approaches, is proposed.</p> <p><i>Key words: human capital, the security and defence sector of Ukraine, education of national security professionals.</i></p>
<p>В. М. Дихановський А. О. Русевич, Б. Еггінтон</p> <p>Методологія ціннісно-орієнтованого управління плануванням розвитку озброєння</p> <p>Аналізуються підходи до використання євроатлантичних підходів у системі оборонного планування. Започатковане формування концепції планування розвитку озброєння та військової техніки, в основу якої покладено методологію ціннісно-орієнтованого управління проектами, програмами і портфелями, інтегровану до системи планування розробки й закупівлі озброєння та військової техніки в Україні. Найбільшу увагу приділено формулюванню поняття «цінність». Надано пропозиції щодо кількісного оцінювання її величини.</p> <p><i>Ключові слова: управління програмами і портфелями; поняття «проект», «програма», «портфель», «бачення», «місія», «цінність».</i></p>	<p>V. M. Dykhanovskiy, A. O. Rusevych, B. Egginton</p> <p>A methodology of value-oriented management for armament development planning</p> <p>The article deals with the expediency of using Euro-Atlantic approaches in the defence planning system. A concept of development planning of armament and military equipment based on the methodology of value-oriented management of projects, programs and portfolios, which is integrated into the system of development planning and procurement of armament and military equipment in Ukraine, is initiated. The most attention is paid to the formulation of the concept of «value». Suggestions for quantitative estimation of its magnitude are given.</p> <p><i>Keywords: program and portfolio management; the notion of «project», «program», «portfolio», «vision», «mission», «value».</i></p>

О. О. Челобітченко,
О. В. Алексеєнко,
В. А. Курбан,
С. Г. Сєдов

Балістичні випробування засобів колективного й індивідуального захисту – завершення дослідницької стадії інноваційних проектів з їх створення

Розглянуто актуальні питання інноваційної діяльності зі створення конкурентоспроможних зразків продукції військового призначення під час реформування оборонно-промислового комплексу держави, наведено динаміку глобального індексу інновацій окремих країн світу, показано класи захисту бронезилетів згідно із чинними в Україні стандартами, що потребує використання відповідних захисних матеріалів. Наведено основні напрями вдосконалення броньового захисту за результатами балістичних випробувань наданих зразків елементів захисту в акредитованій Національним агентством з акредитації України спеціалізованій науково-випробувальній лабораторії. Доведено, що успішне проведення таких випробувань є необхідним етапом напередодні здійснення сертифікації засобів захисту.

Ключові слова: конкурентоспроможність, інноваційні проекти, оборонно-промисловий комплекс, продукція військового призначення, сектор безпеки та оборони, озброєння та військова техніка, індивідуальні засоби захисту, балістичні випробування.

O. O. Chelobitchenko,
O. V. Alekseienco,
V. A. Kurban,
S. H. Siedov

Ballistic testing of collective and personal protective equipment as the completion of the research stage of innovative projects on creating the such equipment

The urgent issues of innovative activity on creation of competitive items of military products during the reformation of the defence industry of Ukraine are considered, changes of ranking on the Global Innovation Index for some countries of the world are presented, classes of protection of body armor are shown in accordance with current Ukrainian standards, which requires the use of appropriate protective materials. The main directions of improvement of armor protection based on the results of ballistic tests of protective elements performed in a specialized testing laboratory accredited by the National Accreditation Agency of Ukraine are given. It is proved that the successful testing is a necessary step before the protective equipment certification.

Key words: competitiveness, innovative projects, defence industrial complex, military products, security and defence sector, armament and military equipment, personal protective equipment, ballistic testing